



Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. za rok 2022

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. (dalej: „Sprawozdanie o wynagrodzeniach”) zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą Orange Polska S.A. i powstało zgodnie z wymogami określonymi w Ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa o ofercie publicznej”).

Sprawozdanie obejmuje rok obrotowy 2022 i stanowi przegląd wynagrodzeń przyznanych zgodnie z obowiązującymi i stosowanymi: Polityką wynagradzania w Orange Polska S.A. oraz również od 17 czerwca 2020 r. (z późniejszymi zmianami) Polityką Wynagradzania Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. (zwane dalej: „Politykami Wynagradzania”). Polityki Wynagradzania wspierają realizację strategii Orange Polska S.A. (dalej także: „Spółka”) i ochronę jej długoterminowych interesów. W szczególności, poprzez zapewnienie konkurencyjnych rynkowo wynagrodzeń zasadniczych i świadczeń dodatkowych Orange Polska S.A., dąży do przyciągnięcia i utrzymania kluczowych osób w Spółce. Przyznając wynagrodzenie zmienne, krótkoterminowe i długoterminowe, uzależnione od kluczowych wskaźników finansowych Spółka ma na celu motywowanie Członków Zarządu do osiągnięcia celów strategicznych, które następnie są kaskadowane do realizacji przez

pracowników na niższych poziomach organizacji w formie celów zarządczych.

Stosowane Polityki Wynagradzania są również elementem całościowej strategii firmy. Poprzez umożliwienie pozyskiwania, utrzymywania oraz motywowania najlepszych menadżerów i profesjonalistów w obszarach specjalizacji występujących w Orange Polska S.A., zapewnia kadry przygotowane do osiągnięcia strategicznych celów Spółki.

Wynagrodzenia w Orange Polska S.A. są regularnie porównywane do praktyk w zakresie wynagradzania w konkurencyjnych firmach na rynku. Poziom całkowitego wynagrodzenia pracowników zależy m.in. od wyników finansowych Spółki, indywidualnego wkładu każdego z pracowników oraz osiągniętych przez nich wyników.

1. Zmiany w składzie organów Spółki

Skład Zarządu Spółki w roku 2022 nie uległ zmianie. Na dzień 31 grudnia 2022 r. w skład Zarządu Spółki wchodziło: Julien Ducarroz, Jolanta Dudek, Bożena Leśniewska, Witold Drożdż, Piotr Jaworski, Jacek Kowalski, Jacek Kunicki i Maciej Nowochoński.

W składzie Rady Nadzorczej w roku 2022 zaszły następujące zmiany: 22 kwietnia 2022 r. wygasły mandaty



Macieja Wituckiego, prof. Michała Kleibera, Moniki Nachyły, Marca Ricau i Jean-Michela Thibaud. Tego dnia następujące osoby: Bartosz Dobrzyński, Monika Nachyła, Marc Ricau, Jean-Michel Thibaud i Maciej Witucki zostały powołane przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie na Członków Rady Nadzorczej na nową kadencję.

2. Opis Polityk Wynagradzania

Zgodnie z wymogami stawianymi w Ustawie o ofercie publicznej, Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki przyjęło 17 czerwca 2020 r. Politykę Wynagradzania Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A., następnie zaktualizowaną 27 sierpnia 2020 r., zgodnie z którą system wynagrodzeń stosowanych w Spółce w odniesieniu do Członków Zarządu składał się z części stałej i zmiennej wynagrodzenia, w tym:

- I. wynagrodzenia zasadniczego,
- II. premii uzależnionej od wyników (zmienny składnik wynagrodzenia),
- III. benefitów i świadczeń alokacyjnych,
- IV. długookresowych wynagrodzeń kapitałowych,
- V. składki podstawowej z tytułu uczestnictwa w programie emerytalnym,
- VI. świadczeń związanych z ustaniem stosunku pracy,
- VII. innych świadczeń wynikających z przepisów prawa pracy.

Świadczenia wypłacone w roku 2022 zostały ukształtowane zgodnie z przyjętymi Politykami Wynagradzania i tym samym realizowały kluczowe założenia tych Polityk.

Szczegółowe zasady ustalania wynagrodzeń zostały uregulowane poprzez indywidualne umowy o pracę zawierane z Członkami Zarządu.

Niektóre z elementów wynagrodzenia przysługujące Członkom Zarządu zatrudnionym w Spółce (m.in. składka w pracowniczym programie emerytalnym, niektóre świadczenia niepieniężne) zostały przyznane w oparciu o regulacje wewnętrzne znajdujące zastosowanie również do pracowników Spółki innych niż Członkowie Zarządu.

Zgodnie ze Statutem Spółki, Członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani przez Radę Nadzorczą, a kadencja każdego z Członków Zarządu trwa trzy lata. Podstawą wypłaty wynagrodzenia Członków Zarządu były umowy o pracę zawierane na czas trwania kadencji.

Pan Julien Ducarroz, pełniący od 1 września 2020 r. funkcję Prezesa Zarządu Orange Polska S.A. pozostaje zatrudniony w Orange Global International Mobility SA (OGIM SA) z siedzibą w Szwajcarii, spółce z grupy kapitałowej Orange SA i pełni funkcję Prezesa Zarządu na podstawie powołania, w ramach oddelegowania do Orange Polska S.A.

Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani i odwoływani przez Walne Zgromadzenie. Ich indywidualna kadencja trwa trzy lata. Z Członkami Rady Nadzorczej nie są zawierane żadne umowy związane z pełnieniem przez nich funkcji w Radzie Nadzorczej. Wynagrodzenie jest wypłacane na podstawie uchwały powołującej Członka Rady Nadzorczej i uchwały nr 33 z 9 kwietnia 2015 r. Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Orange Polska S.A. określającej zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej oraz na podstawie Polityki Wynagradzania Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. Jednocześnie, Członkowie Rady Nadzorczej, poza



Członkami Niezależnymi, mogą pozostawać zatrudnieni przez spółkę z grupy kapitałowej Orange SA – wówczas nie są uprawnieni do pobierania wynagrodzenia za pełnienie funkcji w Radzie Nadzorczej.

Zgodnie ze Statutem Spółki, w skład Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. powinno wchodzić przynajmniej czterech członków niezależnych, spełniających kryteria niezależności określone w Statucie oraz w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym w stosunku do niezależnych członków komitetu audytu.

W skład Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. w 2022 roku wchodziło pięciu Niezależnych Członków Rady: Bartosz Dobrzyński (od 22 kwietnia 2022 r.), John Russell Houlden, prof. Michał Kleiber (do 22 kwietnia 2022 r.), Monika Nachyła, dr Maria Pasło-Wiśniewska i Wioletta Rosołowska.

3. Wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej

a. Wynagrodzenie zasadnicze

Uregulowania wynagrodzeń zasadniczych Członków Zarządu uwzględniają standardy wynagrodzeń stanowisk, związane z zakresem zadań i rynkową wyceną pracy. Orange Polska S.A. monitoruje rynek wynagrodzeń, porównując co najmniej raz w roku płace i praktyki płacowe w Spółce z wynagrodzeniami w firmach na rynku polskim.

W okresie sprawozdawczym Orange Polska S.A. kształtowała zasady wynagradzania, uwzględniając brak dyskryminacji, w szczególności ze względu na: płeć, wiek, niepełnosprawność, rasę, religię, narodowość, przekonania polityczne, przynależność związkową, pochodzenie etniczne i orientację seksualną. Spółka okresowo dokonywała przeglądu praktyki wynagradzania pod kątem niedyskryminacji.

Od 3 listopada 2021 r. w Spółce obowiązuje przyjęta przez Radę Nadzorczą Polityka zarządzania różnorodnością w odniesieniu do Członków Zarządu, a od 22 kwietnia 2022 r. przyjęta przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Polityka zarządzania różnorodnością w odniesieniu do Członków Rady Nadzorczej.

W odniesieniu do Członków Zarządu, Komitet Rady Nadzorczej ds. Wynagrodzeń jest uprawniony do rekomendowania warunków zatrudnienia, włącznie z wysokością wynagrodzenia zasadniczego w oparciu o następujące aspekty:

- I. zakres odpowiedzialności i złożoności charakteryzujące dane stanowisko,
- II. konkurencyjność rynkową wynagrodzenia,
- III. rekomendację Prezesa Zarządu (nie dotyczy wynagrodzenia Prezesa Zarządu),
- IV. rekomendację Członka Zarządu odpowiedzialnego



w Spółce za obszar Human Capital (nie dotyczy wynagrodzenia Członka Zarządu odpowiedzialnego w Spółce za Human Capital),

- V. indywidualny wkład Członka Zarządu w realizację strategii Spółki.

b. Benefity

Spółka zapewniała Członkom Zarządu Orange Polska S.A. pakiet benefitów mających na celu umożliwienie i usprawnienie pełnienia funkcji w Spółce.

Członkowie Zarządu zatrudnieni w Orange Polska S.A. byli uprawnieni do następujących pozafinansowych składników wynagrodzenia:

- I. szkoleń oraz studiów mających na celu doskonalenie kwalifikacji zawodowych;
- II. pakietu opieki medycznej dla Członka Zarządu oraz członków rodziny (dzieci, partner/współmałżonek);
- III. ubezpieczenia na życie;
- IV. internetu stacjonarnego w miejscu zamieszkania, o ile pozwala na to infrastruktura telekomunikacyjna Orange Polska S.A.;
- V. zabezpieczenia w przypadku powstania odpowiedzialności cywilnej, będącej wynikiem wykonywania obowiązków Członka Zarządu, w tym w postaci ochrony ubezpieczeniowej;
- VI. innych świadczeń niepieniężnych, jakie przysługują pracownikom Spółki zgodnie z wewnętrznymi regulacjami Orange Polska S.A.



Członkom Zarządu delegowanym do Polski przysługują wszystkie lub niektóre benefity wymienione powyżej lub benefity zgodnie z regulacjami w spółce delegującej pod warunkiem ich zatwierdzenia przez Radę Nadzorczą Orange Polska S.A.

W roku 2022 Członkom Zarządu zatrudnionym w Orange Polska S.A. faktycznie zostały zapewnione następujące benefity, które zostały uwzględnione w Tabeli 1a:

- I. pakiet opieki medycznej dla Członka Zarządu oraz członków jego rodziny (dzieci, partner/współmałżonek);
- II. ubezpieczenie na życie;
- III. internet stacjonarny w miejscu zamieszkania;
- IV. inne świadczenia niepieniężne, jakie przysługują pracownikom Spółki zgodnie z wewnętrznymi regulacjami Orange Polska S.A.

Członkowie Zarządu w roku 2022 mieli również prawo do ubezpieczenia od odpowiedzialności cywilnej.

Członkom Zarządu przyznawano świadczenia, których beneficjentami na zasadach wynikających z zawartych umów o pracę, mogły być osoby najbliższe. Wartość takich świadczeń została wykazana w Tabeli 1a, w pozycji Benefity.

Pan Julien Ducarroz, w okresie pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Orange Polska S.A., był uprawniony do świadczeń wynikających z Polityki Mobilności Międzynarodowej Grupy Orange, wypłacanych przez Orange Polska S.A. – na podstawie umowy zawartej pomiędzy Orange Polska S.A. i firmą OGIM SA. Wartość wynagrodzenia i zapewnionych świadczeń została przedstawiona w Tabeli 1b.

Członkowie Zarządu Orange Polska S.A., poza oddelegowanym do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Julienem Ducarroz, nie pobierali w okresie sprawozdawczym wynagrodzenia z innych spółek Grupy Orange SA, poza posiadanym prawem do udziału w Long Term Incentive Plan (LTIP).

Członkowie Zarządu Orange Polska S.A. nie otrzymywali w okresie sprawozdawczym wynagrodzenia od innych spółek zależnych Grupy Orange Polska S.A.

c. Pozostałe świadczenia dostępne dla Członków Zarządu na zasadach ustalonych dla ogółu pracowników

Członkowie Zarządu zatrudnieni w Orange Polska S.A. mieli prawo do przystąpienia do Pracowniczego Programu Emerytalnego, który jest finansowany ze środków Orange Polska S.A. Program jest prowadzony w formie funduszu emerytalnego (Pracowniczy Fundusz Emerytalny Orange Polska). Uprawnienie to przysługuje Członkom Zarządu po przepracowaniu w Orange Polska 6 miesięcy. Orange Polska S.A. finansuje comiesięczną składkę podstawową w wysokości 7% wynagrodzenia brutto, stanowiącego podstawę wymiaru składek na ubezpieczenia emerytalne i rentowe. W 2022 roku Członkowie Zarządu zatrudnieni w Orange Polska S.A. skorzystali z tego świadczenia.

Członek Zarządu Piotr Jaworski korzysta z lokalu mieszkalnego z zasobów Spółki na podstawie umowy najmu zawartej przed powołaniem do Zarządu. Czynsz za lokal mieszkalny jest ustalany tak jak w przypadku innych osób korzystających z lokali mieszkalnych znajdujących się w zasobach Spółki.

d. Świadczenia związane z ustaniem stosunku pracy w Orange Polska S.A.

W przypadku rozwiązania stosunku pracy, okres wypowiedzenia dla Członków Zarządu zatrudnionych w Orange Polska S.A. wynosi 6 miesięcy.

W przypadku rozwiązania umowy o pracę Członka Zarządu przez Spółkę w drodze wypowiedzenia, bez wypowiedzenia na podstawie artykułu 53 Kodeksu pracy lub na zasadzie porozumienia stron, a także w związku z upływem terminu, na który Umowa o pracę została zawarta, Członkowi Zarządu przysługuje prawo do odprawy w wysokości 6-krotności miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego.

Wszyscy Członkowie Zarządu są zobowiązani do niepodjęcia żadnej działalności konkurencyjnej przez 12 miesięcy po zakończeniu zatrudnienia w Orange Polska S.A. Z zastrzeżeniem pewnych wyjątków, za powstrzymanie się od działalności konkurencyjnej są upoważnieni do otrzymania odszkodowania w wysokości 6-miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego.

e. Część zmienna wynagrodzenia

Każdemu z Członków Zarządu przysługiwała część zmienna wynagrodzenia uzależniona od realizacji (rocznych i półrocznych) celów finansowych i niefinansowych.

Celem systemu premiowania było motywowanie Członków Zarządu do osiągania wysokich wyników pracy, poprzez realizację wyznaczonych i uzgodnionych celów, wspierających wdrażanie strategii Spółki oraz nastawienie na wzrost satysfakcji klientów. System celów wspiera współpracę pomiędzy pracownikami i jednostkami organizacyjnymi, definiując obok celów indywidualnych cele solidarnościowe.

Część zmienna wynagrodzenia Członków Zarządu była w większym stopniu niż dla pozostałych pracowników związana z wynikami Spółki i w większym stopniu zależy od celów solidarnościowych, które są celami finansowymi, wspólnymi dla wszystkich Członków Zarządu.

Część zmienna wynagrodzenia ustalana była w półrocznych okresach rozliczeniowych, a jej wyliczenie było dokonywane jako ocena realizacji celów, zdefiniowanych dla każdego Członka Zarządu w indywidualnym arkuszu zadań.

Cele roczne i półroczne Członków Zarządu zależały od planów biznesowych Spółki dla danego okresu, zakresu odpowiedzialności danego Członka Zarządu, rekomendacji Prezesa Zarządu i rekomendacji Członka Zarządu odpowiedzialnego w Spółce za obszar Human Capital.

Cele w części solidarnościowej obejmowały EBITDAaL (EBITDA po uwzględnieniu kosztów leasingu), Organic Cash Flow (OCF), wskaźnik Green odnoszący się do poziomu emisji CO₂ w całej Grupie Orange Polska i satysfakcji klientów z usług Orange (Perception NPS). W części indywidualnej cele odnosiły się do wyników funkcji, którą Członek Zarządu zarządzał i oceny zarządzania.

W przypadku oceny realizacji celów na 100%, wysokość części zmiennej wynagrodzenia wynosiła 50% wynagrodzenia zasadniczego przysługującego za dany okres na podstawie umowy o pracę. Realizacja wyznaczonych celów poniżej lub powyżej 100% wiązała się odpowiednio z niższą lub wyższą wysokością części zmiennej wynagrodzenia. Wyniki osiągnięte w 2022 roku pozwoliły na przyznanie części zmiennej wynagrodzenia wszystkim Członkom Zarządu, co zostało odzwierciedlone w Tabeli 1a i 1b niniejszego Sprawozdania.

W dniu 25 marca 2022 r. Rada Nadzorcza na wniosek Komitetu Rady Nadzorczej ds. Wynagrodzeń przyznała Prezesowi Zarządu oraz Członkom Zarządu prawo do dodatkowej premii Stretch Bonus, którego realizacja jest oparta na EBITDAaL, eCAPEX i OCF jako wskaźnikach finansowych. Warunki wypłaty Stretch Bonus ustala każdorazowo Rada Nadzorcza na podstawie rekomendacji Komitetu Rady Nadzorczej ds. Wynagrodzeń.

Stretch Bonus dla Prezesa Zarządu oraz Członków Zarządu za rok 2022, w związku ze spełnieniem ustalonych warunków, zostanie wypłacony w 2023 roku.



Tabela 1a. Wynagrodzenia całkowite Członków Zarządu w 2022 roku

Imię i nazwisko	1. Wynagrodzenie stałe (w tys. zł)						2. Wynagrodzenie zmienne (w tys. zł) ¹				Wynagrodzenie całkowite za 2022 r. (w tys. zł)	Proporcja pomiędzy wynagrodzeniem stałym i zmiennym przyznanym za 2022 r. (%)	Wynagrodzenie zmienne za 2021 r. wypłacone w 2022 r. (bez kosztów zaliczki na poczet premii MBO wypłaconej w grudniu 2021r. (w tys. zł)
	Wynagrodzenie zasadnicze	Benefity*	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Odszkodowania i odprawy	Inne płatności (w tym PPE)	Suma wynagrodzenia stałego	Przyznane za I półrocze 2022 r.	Przyznane za II półrocze 2022 r.	Roczne przyznane za 2022 (Stretch Bonus)	Suma wynagrodzenia zmiennego			
Jolanta Dudek	1 200	29	0	0	128	1 357	331	432	100	863	2 220	61%/39%	278
Bożena Leśniewska	1 440	32	0	0	157	1 629	412	536	120	1 068	2 697	60%/40%	356
Witold Drożdż	960	32	0	0	105	1 097	274	346	80	700	1 797	61%/39%	231
Piotr Jaworski	1 020	35	0	0	111	1 166	287	367	85	739	1 905	61%/39%	240
Jacek Kowalski	1 140	29	0	0	124	1 293	315	410	95	820	2 113	61%/39%	289
Jacek Kunicki ¹	1 080	43	0	0	116	1 239	303	386	90	779	2 018	61%/39%	233
Maciej Nowohoński	1 176	33	0	0	127	1 336	325	429	98	852	2 188	61%/39%	281

* Wraz z członkami rodzin, zgodnie z zapisem w ust.3b ii.

¹ Pozycja zawiera część zmienną wynagrodzenia naliczoną w 2022 r. do wypłaty w 2023 r., zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą Orange Polska S.A., nie zawiera części zmiennej wynagrodzenia naliczonej w 2021 r., a wypłaconej w 2022 r.



Tabela 1b. Kwoty poniesione przez Orange Polska S.A. z tytułu zwrotu kosztów związanych z odelegowaniem do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu w 2022 roku

Imię i nazwisko	1. Wynagrodzenie stałe (w tys. zł)*	2. Wynagrodzenie zmienne (w tys. zł) ¹			Wynagrodzenie całkowite (w tys. zł)	Proporcja pomiędzy wynagrodzeniem stałym i zmiennym (%)	Wynagrodzenie zmienne za 2021 r. wypłacone w 2022 r. (bez kosztów zaliczki na poczet premii MBO wypłaconej w grudniu 2021r.) (w tys. zł)
		z wyłączeniem Stretch Bonus rocznego przyznanego za 2022	Roczne przyznane za 2022 (Stretch Bonus)	Suma wynagrodzenia zmiennego			
Julien Ducarroz	3 848	1 165	657	1 822	5 670	68%/32%	1 077

¹ Pozycja zawiera część zmienną wynagrodzenia naliczoną w 2022 r. do wypłaty w 2023 r., zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą Orange Polska S.A., nie zawiera części zmiennej wynagrodzenia naliczonej w 2021 r., a wypłaconej w 2022 r. (z wyjątkiem kwoty powstałej z tytułu różnic kursowych).

* W wynagrodzeniu stałym uwzględniono dodatkowe świadczenie w postaci karnetu na Orange Warsaw Festival, które otrzymał Prezes Zarządu od Orange Polska S.A.; wartość tego świadczenia wyniosła 1 998 zł.

f. Cele zmiennej części wynagrodzenia Członków Zarządu

Zaprezentowane poniżej wskaźniki były podstawą ustalania celów solidarnościowych Członków Zarządu i były rozliczane w bezpośrednim powiązaniu do osiągniętych przez Spółkę wyników rocznych. Całkowite wynagrodzenie każdego Członka Zarządu było zgodne z przyjętą Polityką wynagrodzeń w Orange Polska S.A. oraz Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej. Cele oraz sposób ich ustalania zostały zatwierdzone, po dokonanej analizie, przez Komitet Rady Nadzorczej ds. Wynagrodzeń.

Rozliczenie celów Członków Zarządu było dokonywane w cyklach półrocznych (z uwzględnieniem osiągniętych wyników rocznych Spółki) przez Radę Nadzorczą Orange Polska S.A. po rekomendacji Komitetu Rady Nadzorczej ds. Wynagrodzeń. Spółka Orange Polska S.A. prezentuje w opublikowanych skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych poziom wskaźników finansowych, które określają sytuację finansową Spółki. Cele realizowane przez Zarząd były ściśle powiązane z tymi wskaźnikami finansowymi, a ich realizacja miała bezpośredni wpływ na wysokość części zmiennej wynagrodzenia każdego Członka Zarządu. Realizacja celów przyczyniała się w ten sposób do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.

Wskaźniki do ustalenia celów solidarnościowych w 2022 roku przedstawiały się następująco: EBITDAaL, Organic Cash Flow (OCF), Emisja CO₂ (Green), Perception NPS.

Wysokość zmiennej części wynagrodzenia została ustalona na podstawie realizacji celów solidarnościowych i celów indywidualnych.



Tabela 2. Średnioroczny udział (%) poszczególnych rodzajów celów w wysokości przyznanego Członkom Zarządu wynagrodzenia zmiennego w 2022 roku

Imię i nazwisko	Udział % celów solidarnościowych	Udział % celów indywidualnych
Julien Ducarroz	81%	19%
Jolanta Dudek	85%	15%
Bożena Leśniewska	82%	18%
Witold Drożdż	83%	17%
Piotr Jaworski	84%	16%
Jacek Kowalski	85%	15%
Jacek Kunicki	84%	16%
Maciej Nowohoński	84%	16%

W 2022 roku Orange Polska S.A. nie korzystała z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.



g. Programy motywacyjne Orange Polska S.A.

W dniu 23 lipca 2021 r. Rada Nadzorcza Orange Polska S.A. przyjęła Program motywacyjny dla kluczowej kadry kierowniczej Grupy Orange Polska, oparty na instrumentach pochodnych („akcje fantomowe”), których instrumentem bazowym jest kurs akcji Orange Polska S.A., notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. System ten ma na celu aktywizację kluczowej kadry kierowniczej w kierunku rozwoju długoterminowych wyników finansowych Spółki, a także w kierunku budowy wartości dla inwestorów oraz troski o środowisko. Ten ostatni z wymienionych wymiarów działania koncentruje się na redukcji emisji CO₂ i jako instrument motywacyjny stanowi bezpośrednie wsparcie w realizacji jednego z kluczowych elementów strategii Orange Polska, jakim jest ochrona środowiska.

Program jest oparty o trzyletnie cykle (serie Programu), z których każdy rozpoczyna się w kolejnych, następujących po sobie latach kalendarzowych. W ramach Programu uruchomione zostały dwie serie: 2021-2023 oraz 2022-2024.

Zgodnie z przyjętym Regulaminem Programu, Prezes i Członkowie Zarządu mogą nabyć 43 200 akcji fantomowych. Uczestnicy nabyli dobrowolnie akcje fantomowe po cenie 0,50 zł za akcję. Warunkiem wykupu przez Orange Polska S.A. akcji fantomowych, które zostały przypisane do wskaźników sukcesu (KPI): EBITDaL, Organic Cash Flow, redukcja emisji CO₂ oraz przynajmniej jeden z celów: 1) Średni kurs akcji w 1 kw. 2024 dla serii 2021-2023; 1kw. 2025 dla serii 2022-2024 lub 2) Wzrost kursu akcji Orange Polska S.A. w stosunku do wzrostu WIG20, jest osiągnięcie przez Orange Polska S.A. wyników biznesowych zdefiniowanych dla danego wskaźnika sukcesu. Dodatkowym warunkiem wykupu przez Orange Polska S.A. od uczestników Programu akcji fantomowych w liczbie wynikającej z wyników KPI jest utrzymanie średniego kursu w pierwszym kwartale po zakończeniu czasu trwania serii Programu na poziomie nie niższym niż średni kurs w pierwszym półroczu trwania serii Programu. W przeciwnym wypadku, akcje fantomowe nie zostaną wykupione, co będzie oznaczać utratę zainwestowanych środków.



Tabela 3. Wartość płatności opartych na akcjach fantomowych w ramach Długoterminowego Planu Motywacyjnego rozpoznana przez Orange SA w odniesieniu do Członków Zarządu – seria LTI 2021-2023

LTI 2021-2023		
Imię i nazwisko	Liczba nabytych akcji fantomowych	Wartość płatności opartych na akcjach zaliczona w koszty Spółki za 12 miesięcy do 31 grudnia 2022 (w tys. zł)*
Julien Ducarroz	43 200	73
Jolanta Dudek	43 200	73
Bożena Leśniewska	43 200	73
Witold Drożdż	43 200	73
Piotr Jaworski	43 200	73
Jacek Kowalski	43 200	73
Jacek Kunicki	43 200	73
Maciej Nowohoński	43 200	73

* liczba akcji × wycena opcji na akcje na dzień 31.12.2022 r.

Tabela 3a. Wartość płatności opartych na akcjach fantomowych w ramach Długoterminowego Planu Motywacyjnego rozpoznana przez Orange SA w odniesieniu do Członków Zarządu – seria LTI 2022-2024

LTI 2022-2024		
Imię i nazwisko	Liczba nabytych akcji fantomowych	Wartość płatności opartych na akcjach zaliczona w koszty Spółki za 12 miesięcy do 31 grudnia 2022 (w tysiącach złotych)*
Julien Ducarroz	43 200	69
Jolanta Dudek	43 200	69
Bożena Leśniewska	43 200	69
Witold Drożdż	43 200	69
Piotr Jaworski	43 200	69
Jacek Kowalski	43 200	69
Jacek Kunicki	43 200	69
Maciej Nowohoński	43 200	69

* liczba akcji x wycena opcji na akcję na dzień 31.12.2022 r.

h. Długoterminowy Plan Motywacyjny (LTIP) – Grupa Orange

Długoterminowy Plan Motywacyjny Grupy Orange (Long Term Incentive Plan) jest planem o edycjach trzyletnich. Plan obejmuje kluczowe osoby zatrudnione w Grupie Orange i jest zintegrowany z planem strategicznym Grupy Orange.

Członkom Zarządu jest przyznawane prawo do otrzymania zdefiniowanej liczby bezpłatnych akcji Orange SA po spełnieniu warunku ciągłości zatrudnienia w Grupie Orange, obejmującej cały czas trwania Planu, oraz kryteriów opartych na wynikach.

Celem Planu jest docenienie zaangażowania kluczowych menedżerów Grupy, udział w wartości tworzonej w oparciu o plan strategiczny Grupy Orange, osiągnięcie równowagi pomiędzy wynagrodzeniem krótkoterminowym i długoterminowym oraz oparcie się na dobrze znanych, monitorowanych wskaźnikach efektywności.

Pierwsza edycja Planu funkcjonowała w latach 2017-2019.

W lipcu 2018 roku została udostępniona druga edycja Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange na lata 2018-2020, która zakończyła się przekazaniem w kwietniu 2021 roku przez Orange SA osobom uprawnionym akcji z prawem do dysponowania.

W lipcu 2019 roku została udostępniona trzecia edycja Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange na lata 2019-2021.

W kwietniu 2022 roku została rozliczona trzecia edycja trzyletniego Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange, która była udostępniona na lata 2019-2021. W ramach LTIP, Orange SA przyznało uczestnikom akcje z prawem do dysponowania (Tabela 4a).

W lipcu 2020 roku została udostępniona czwarta edycja Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange na lata 2020-2022.

W lipcu 2021 roku została udostępniona piąta edycja Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange na lata 2021-2023.



W lipcu 2022 roku została udostępniona szоста edycja Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange na lata 2022-2024.

Warunki realizacji prawa do otrzymania określonej liczby bezpłatnych akcji Orange SA zostały wskazane w Tabeli 4.

W odniesieniu do Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange na lata 2020-2022, 2021-2023 oraz 2022-2024, akcje wynikające z realizacji celu Organic Cash Flow mogą być przyznane w przypadku realizacji celu na poziomie wyższym lub równym 95% wartości docelowej. W odniesieniu do pozostałych celów, akcje są przyznawane w razie ich realizacji na poziomie 100%.

Tabela 4. Szczegółowe parametry dotyczące Długoterminowego Planu Motywacyjnego

Nazwa planu	LTIP 2020-2022	LTIP 2021-2023	LTIP 2022-2024
Okres oceny wyników	Lata 2020-2022	Lata 2021-2023	Lata 2022-2024
Data przyznania	21.07.2020	28.07.2021	27.07.2022
Data zakończenia edycji	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Warunek przyznania	zatrudnienie w okresie 2020-2022	zatrudnienie w okresie 2021-2023	zatrudnienie w okresie 2022-2024
a) Wskaźnik finansowy b) waga wskaźnika	a) Organic Cash Flow ¹⁾ b) 40%	a) Organic Cash Flow ¹⁾ b) 50%	a) Organic Cash Flow ¹⁾ b) 50%
a) Wskaźnik finansowy b) waga wskaźnika	a) Total Shareholder Return ²⁾ b) 40%	a) Total Shareholder Return ²⁾ b) 30%	a) Total Shareholder Return ²⁾ b) 30%
a) Wskaźnik finansowy b) waga wskaźnika	a) CSR ³⁾ b) 20%	a) CSR ⁴⁾ b) 20%	a) CSR ⁴⁾ b) 20%

1) Wskaźnik Organic Cash Flow Grupy Orange będzie oceniany w całym okresie danej serii Planu w odniesieniu do celów planu strategicznego.

2) Wzrost wskaźnika Total Shareholder Return musi być wyższy niż TSR dla indeksu Stoxx Europe 600 Telecoms pomiędzy 4 ostatnimi miesiącami roku poprzedzającego pierwszy rok oceny wyników i 4 ostatnimi miesiącami ostatniego roku oceny wyników.

3) 10% celu CSR odpowiada realizacji celu dotyczącego użytkowania energii z odnawialnych źródeł na koniec okresu oceny; 10% celu CSR odpowiada intensywności emisji CO₂ w odniesieniu do obsługi klienta na koniec okresu oceny.

4) 10% celu CSR odpowiada realizacji celu dotyczącego redukcji emisji CO₂ na koniec okresu oceny; 10% celu CSR odpowiada realizacji celu dotyczącego wskaźnika udziału kobiet na stanowiskach kierowniczych na koniec okresu oceny.

Tabela 4a. Liczba akcji posiadanych przez Członków Zarządu w ramach Długoterminowego Planu Motywacyjnego Grupy Orange SA

Imię i nazwisko	Liczba akcji do uzyskania (w szt.)				Liczba akcji przyznanych z prawem do dysponowania – LTIP 2019-2021, rozliczona w 2022 (w szt.)
	LTIP 2019–2021	LTIP 2020–2022	LTIP 2021–2023	LTIP 2022–2024	
Julien Ducarroz	2 000	2 000	2 000	2 000	970
Jolanta Dudek	2 000	2 000	2 000	2 000	970
Bożena Leśniewska	2 000	2 000	2 000	2 000	970
Witold Drożdż	2 000	2 000	2 000	2 000	970
Piotr Jaworski	2 000	2 000	2 000	2 000	970
Jacek Kowalski	2 000	2 000	2 000	2 000	970
Jacek Kunicki	1 000	1 000	1 000	2 000	485
Maciej Nowohoński	2 000	2 000	2 000	2 000	970



Tabela 4b. Wartość płatności opartych na akcjach w ramach Długoterminowego Planu Motywacyjnego, rozpoznanych w kosztach przez Orange Polska S.A. (w tys. złotych)

Imię i nazwisko	LTIP 2020–2022	LTIP 2021–2023	LTIP 2022–2024
	Za 12 miesięcy do 31 grudnia 2022	Za 12 miesięcy do 31 grudnia 2022	Za 12 miesięcy do 31 grudnia 2022
Julien Ducarroz	22	24	13
Jolanta Dudek	22	24	13
Bożena Leśniewska	22	24	13
Witold Drożdż	22	24	13
Piotr Jaworski	22	24	13
Jacek Kowalski	22	24	13
Jacek Kunicki	11	24	13
Maciej Nowohoński	22	24	13

i. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej jest ustalana przez Walne Zgromadzenie Orange Polska S.A.

Członkom Rady Nadzorczej przysługuje stałe miesięczne wynagrodzenie bez względu na liczbę odbytych w danym miesiącu posiedzeń. Członkom Rady Nadzorczej przysługuje wynagrodzenie dodatkowe, które jest uzależnione od funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej, a przede wszystkim od udziału w pracach i pełnienia funkcji w jednym ze stałych Komitetów funkcjonujących w Radzie.

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonują trzy stałe komitety: Komitet Audytowy, Komitet ds. Wynagrodzeń oraz Komitet ds. Strategii. Członkom tych komitetów przysługuje wynagrodzenie określone w uchwale 33 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z 2015 roku. Ponadto, Rada Nadzorcza może powoływać inne Komitety i określać ich zadania według swojego uznania. Członkom takich komitetów nie przysługuje dodatkowe wynagrodzenie. W roku 2022 Rada Nadzorcza nie powołała żadnych dodatkowych komitetów. Jeżeli osoba jest w danym okresie Członkiem lub Przewodniczącym kilku komitetów Rady Nadzorczej, nie przysługuje jej suma dodatkowych wynagrodzeń, lecz najwyższe wynagrodzenie, do którego jest uprawniona.

Członkowie Rady Nadzorczej będący pracownikami Orange SA lub jednostek zależnych od Orange SA nie pobierają

wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. ani jej komitetów.

Wszystkim Członkom Rady Nadzorczej przysługuje zwrot kosztów związanych z udziałem w pracach Rady. Członkowie Rady Nadzorczej mogą być objęci zabezpieczeniami na wypadek powstania odpowiedzialności cywilnej, będącej wynikiem wykonywania obowiązków Członka Rady, w tym w postaci ochrony ubezpieczeniowej.

W 2022 roku Członkom Rady Nadzorczej były przyznawane dodatkowe świadczenia w postaci zaproszeń na wydarzenia o charakterze kulturalnym.



Tabela 5. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej za 2022 r.

Imię i nazwisko	Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji (w tys. zł)	W tym: Wynagrodzenie z tytułu zasiadania w komitecie (w tys. zł)	Uwagi
Maciej Witucki	430	–	4)
Ramon Fernandez	–	–	1)
Marc Ricau	–	–	1)
Philippe Béguin	–	–	1)
Bénédicte David	–	–	1)
Bartosz Dobrzyński	158	55	5)
John Russell Houlden	394	263	
Marie-Noëlle Jégo-Laveissière	–	–	1)
Prof. Michał Kleiber	66	24	2) 4)
Patrice Lambert-de Diesbach	–	–	1)
Monika Nachyła	217	79	5)
Maria Pasło-Wiśniewska PhD	321	184	4) 5)
Wioletta Rosołowska	210	79	
Jean-Michel Thibaud	–	–	1)
Jean-Marc Vignolles	–	–	3)
Total	1 796	684	

1) Osoba zatrudniona przez Orange SA nie pobierająca wynagrodzenia z tytułu pełnionej funkcji.
2) Osoba nie będąca Członkiem Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 grudnia 2022 r.
3) Osoba zatrudniona przez Orange SA do 30.06.2021; nie pobierająca wynagrodzenia z tytułu pełnionej funkcji.
4) W wynagrodzeniu uwzględniono zwrot składek ZUS z tytułu przekroczenia rocznej podstawy wymiaru składek emerytalno- rentowych na podstawie decyzji ZUS.
5) W wynagrodzeniu uwzględniono dodatkowe świadczenia z tytułu otrzymania karnetów na Orange Warsaw Festival (OWF) i Open'er Festival.



j. Odstępstwa od stosowania Polityk Wynagradzania i procesu ich implementacji

W 2022 roku Orange Polska S.A. realizowała wypłaty wynagrodzenia zgodnie z przyjętymi Politykami Wynagradzania i nie doszło w tym zakresie do zastosowania odstępstw od zasad w nich określonych.

k. Informacje o zmianach w zasadach wynagradzania i wynikach Spółki

Tabela 6 wskazuje zmianę procentową w wysokości kluczowych wskaźników w odniesieniu do ich wartości w poprzednim roku.

W tabeli 7 zaprezentowano zestawienie wysokości całkowitych wynagrodzeń Członków Zarządu, wybranych wyników finansowych Orange Polska S.A. oraz wysokości wynagrodzeń pracowników innych niż Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej za 2022 rok. W tabeli uwzględniono wynagrodzenia osób sprawujących funkcję Członka Zarządu w roku 2022.

Tabela 6. Dynamika zmian skonsolidowanych wyników Orange Polska w ostatnich 5 latach

Dynamika zmian skonsolidowanych wyników Orange Polska (%/mln zł)

Grupa Kapitałowa Orange Polska raportuje jeden segment operacyjny w sprawozdaniach finansowych sporządzanych wg MSSF, ponieważ decyzje o alokacji zasobów oraz ocena wyników oparte są o dane skonsolidowane.

	2018	2019	2020	2021	2022
EBITDA/EBITDAaL ¹	2 881	3 006	2 797	2 963	3 078
Dynamika zmian EBITDA/EBITDAaL ²	3,1% ³	7% ¹	2,9% ⁴	5,9% ⁴	3,9% ⁴
Przychody	11 101	11 406	11 508	11 928	12 488
Dynamika zmian przychodów ²	-0,7% ³	2,9%	0,9%	3,6%	4,7%
NPS (Net promoter score – miejsce na polskim rynku operatorów telekomunikacyjnych)	3	2	1	2	2

1) Od 2019 r., na skutek zastosowania MSSF 16 „Leasing”, Grupa przededefiniowała mierniki używane do oceny wyników i wskaźnik EBITDA został zastąpiony przez EBITDAaL (EBITDA after Leases).

2) Dynamika zmian mierników wyników została obliczona w odniesieniu do porównywalnej podstawy. W razie potrzeby, wyniki za poprzedni rok zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian zasad rachunkowości, zmian w zakresie konsolidacji oraz zachowania zgodności z nowymi definicjami mierników wyników.

3) W 2018 r. Orange Polska zastosował MSSF 15 „Przychody z umów z klientami”. Dynamika zmian wyników Orange Polska w 2018 r. została obliczona w odniesieniu do porównywalnej podstawy, tj. w oparciu o MSR 18 „Przychody” oraz pozostałe standardy i interpretacje dotyczące rozpoznawania przychodów obowiązujące w 2017 r.

4) Od 2020 r. zyski ze sprzedaży aktywów są wyłączone ze wskaźnika EBITDAaL. Dynamika zmian wskaźnika EBITDAaL w 2020 r. została obliczona w odniesieniu do porównywalnej podstawy w celu zachowania zgodności z nową definicją.

Tabela 7. Zmiany wysokości wynagrodzeń w Orange Polska S.A. w ostatnich 5 latach

Wynagrodzenia Zarządu w tys. zł brutto^{1),3)}

Imię i nazwisko	2018	2019	2020	2021	2022
Julien Ducarroz ²	n.d.	n.d.	1 339	5 382	5 670
Jolanta Dudek	1 377	1 528	1 624	1 903	2 220
Bożena Leśniewska	1 960	2 233	2 248	2 568	2 697
Witold Drożdż ³	242	1 453	1 487	1 700	1 797
Piotr Jaworski ³	244	1 498	1 504	1 757	1 905
Jacek Kowalski	1 712	1 767	1 935	2 166	2 113
Jacek Kunicki ³	n.d.	n.d.	614	1 813	2 018
Maciej Nowohoński	1 771	1 821	1 972	2 203	2 188
Jean-François Fallacher ^{1,3}	3 772	4 382	3 359	n/a	n/a
Mariusz Gaca ^{1,3}	2 422	2 529	2 369	n/a	n/a
SUMA	13 500	17 211	18 451	19 492	20 608

Wynagrodzenia pracowników (z wyłączeniem Zarządu i Rady Nadzorczej)^{1) 4)}

	2018	2019	2020	2021	2022
Średnie wynagrodzenie całkowite brutto w tys. zł	110	115	122	129	134
Suma całkowitych wynagrodzeń pracowników w tys. zł brutto w kolejnych latach	1 410 988	1 338 585	1 275 836	1 236 923	1 187 072
Relacja wynagrodzeń Zarządu do wynagrodzeń pracowników (%)	0,96%	1,29%	1,45%	1,74% ⁵	1,74%
Liczba zatrudnionych ⁶⁾	12 873	11 687	10 489	9 622	8 863

n.d. – nie dotyczy

1) Wynagrodzenia pracowników bez uwzględnienia wypłaconych odszkodowań i odpraw w związku z ustaniem zatrudnienia (w tym odszkodowania z tytułu zakazu konkurencji po ustaniu stosunku pracy).

2) Kwota poniesiona przez Orange Polska S.A. z tytułu zwrotu kosztów związanych z oddelegowaniem do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu.

3) Całkowite wynagrodzenia i świadczenia na rzecz Członków Zarządu (w tym Pracowniczy Program Emerytalny) bez świadczeń z funduszu socjalnego, należne od dnia powołania na Członka Zarządu do ostatniego dnia sprawowania funkcji Członka Zarządu.

4) Całkowite wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników (w tym Pracowniczy Program Emerytalny) bez świadczeń z funduszu socjalnego.

5) W 2021 r. do wyliczenia % relacji przyjęto wynagrodzenia Członków Zarządu powiększone o wypłaty z tytułu zakończenia Programu Motywacyjnego w formie akcji fantomowych.

6) Średnie roczne zatrudnienie wg metodologii GUS (bez Zarządu) w etatach.



W niniejszym Sprawozdaniu zaprezentowano zdarzenia dotyczące wynagradzania Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, pominięto zdarzenia dotyczące zmian warunków wynagradzania pracowników Orange Polska nie będących Członkami Zarządu i Rady Nadzorczej, które miały miejsce w 2022 roku, z wyłączeniem danych w Tabeli 7.

Szczegółowe regulacje dotyczące wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. zostały określone w Polityce Wynagradzania Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A., przyjętej na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy 27 sierpnia 2020 r. (Załącznik do Uchwały nr 2 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Orange Polska S.A. z dnia 27 sierpnia 2020 r. w sprawie przyjęcia Polityki wynagradzania Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A.).

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. za rok 2021 zostało sporządzone i przyjęte przez Radę Nadzorczą Orange Polska S.A. w dniu 25 marca 2022 r., zgodnie z wymogami określonymi w Ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Orange Polska S.A. wyraziło pozytywną opinię o Sprawozdaniu o wynagrodzeniach Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Orange Polska S.A. za rok 2021 (Uchwała nr 32 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Orange Polska S.A. z dnia 22 kwietnia 2022 r.).